



PROJECTE MOAI

La cultura tradicional japonesa ens explica que en temps difícils i de males collites, els agricultors d'una mateixa zona es reunien per a intercanviar informació sobre les millors formes de conrear i així ajudar-se els uns als altres.



The background of the slide features a sunset or sunrise over a body of water. The sky is filled with soft, colorful clouds in shades of blue, purple, and orange. In the foreground, the dark silhouettes of two people are visible. One person is standing on a higher ledge of a cliff, leaning forward and reaching out with their right hand to assist another person who is climbing up from a lower ledge. The overall mood is one of support and shared achievement.

PROJECTE MOAI

Modernització del sistema informació

en l'àmbit econòmic i patrimonial

PARTICIPACIÓ + BENEFICI COMÚ

PROJECTE MOAI

SITUACIÓ INICIAL



- MÉS DEMANDA D'INFORMACIÓ INTERNA/ EXTERNA
- INFORMACIÓ NO IMMEDIATA
- ACCESSIBILITAT LIMITADA

CANVI

SITUACIÓ FINAL

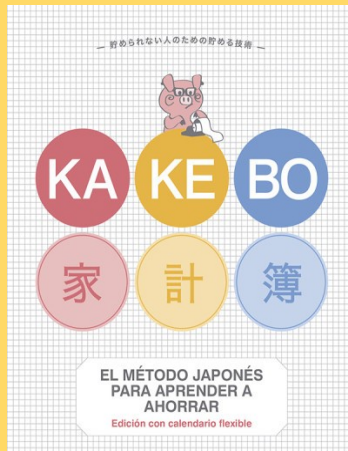


- MAJOR **EFICIÈNCIA** I **AUTONOMIA** EN LA PRODUCCIÓ
- INFORMACIÓ

PROJECTE MOAI: SOLUCIÓ

-Adquisició nou aplicatiu informàtic (2015/2016)

-Apropament a les àrees gestores de la nova versió en web



-Fases següents: Anàlisi altres àmbits

T.01. FITXA DE PROJECTE MOAI

RESUM EXECUTIU MODERNITZACIÓ DELS SISTEMES D'INFORMACIÓ ECONÒMICA:

Anàlisi funcional de determinats àmbits de la gestió econòmica i implantació de la solució informàtica adient, amb l'objectiu d'adaptar-nos als majors requeriments legals d'informació externa, i també cobrir les necessitats d'informació interna per part de l'organització.

Ha de dotar de major eficiència i autonomia a l'organització en la producció d'informació econòmica d'interès a la direcció, gestors, ciutadans i resta administracions, i acomplir el compromís de retiment de comptes vetllant perquè la informació de les mateixes sigui fidel

1. SITUACIÓ I CONTEXT

Les eines informàtiques no permetien explotar adequadament els àmbits que s'han detectat com importants per acomplir els objectius del projecte. S'adquireix una nova aplicació al 2015 i la implantació progressiva dels diversos mòduls fa necessari l'anàlisi prèvia de circuits, funcions...

2. DEFINICIÓ DEL PROBLEMA

Cal conciliar el Patrimoni municipal amb el Balanç comptable per a que els comptes a retre siguin fidels. En la gestió pressupostària, evitar duplicitats en les eines de seguiment i reduir a zero el temps entre la informació q disposa el gestor i la Comptabilitat. La manca de comptabilitat separada per a despesa subvencionada provoca més tasques per produir i controlar informació.

3. DESCRIPCIÓ DEL PROJECTE

1. Apropament de la nova versió web de l'aplicatiu
2. Elaboració d'un manual de procediments
3. Anàlisi d'altres àmbits

4. DESCRIPCIÓ DE LA SOLUCIÓ

GPA: Revisió del model i dels circuits per a poder implantar l'aplicatiu informàtic a les àrees gestores de forma integrada al mòdul central, tant en el cas del projecte GPA com el DESCA.
Les fases: anàlisi del model, proves pilot, formació i implantació.

5. ANÀLISI DE COST-BENEFICIS

COST: hores de consultoria informàtica externa, hores de dedicació del personal intern a compatibilitzar amb les tasques diàries, pendent identificar la persona gestora del projecte PA.
BENEFICIS: Millora imatge corporació i publicitat per implantació bones pràctiques. Més eficiència i autonomia: estalvi d'hores, no duplicitats. Facilitació en la presa de decisions

6. ASSUMPCIONS CRÍTIQUES

DA: Possibles dificultats tècniques en la implantació dependents de l'empresa subministradora de l'aplicatiu. Dificultat de coordinació amb altres àrees. Manca de percepció i estratègica del projecte: integrar-lo amb altres sistemes d'informació (administr. electrònica) Manca de recursos humans.
FO: Motivació equip. Projecte ja iniciat.: el coneixement de les debilitats ja és un punt fort.

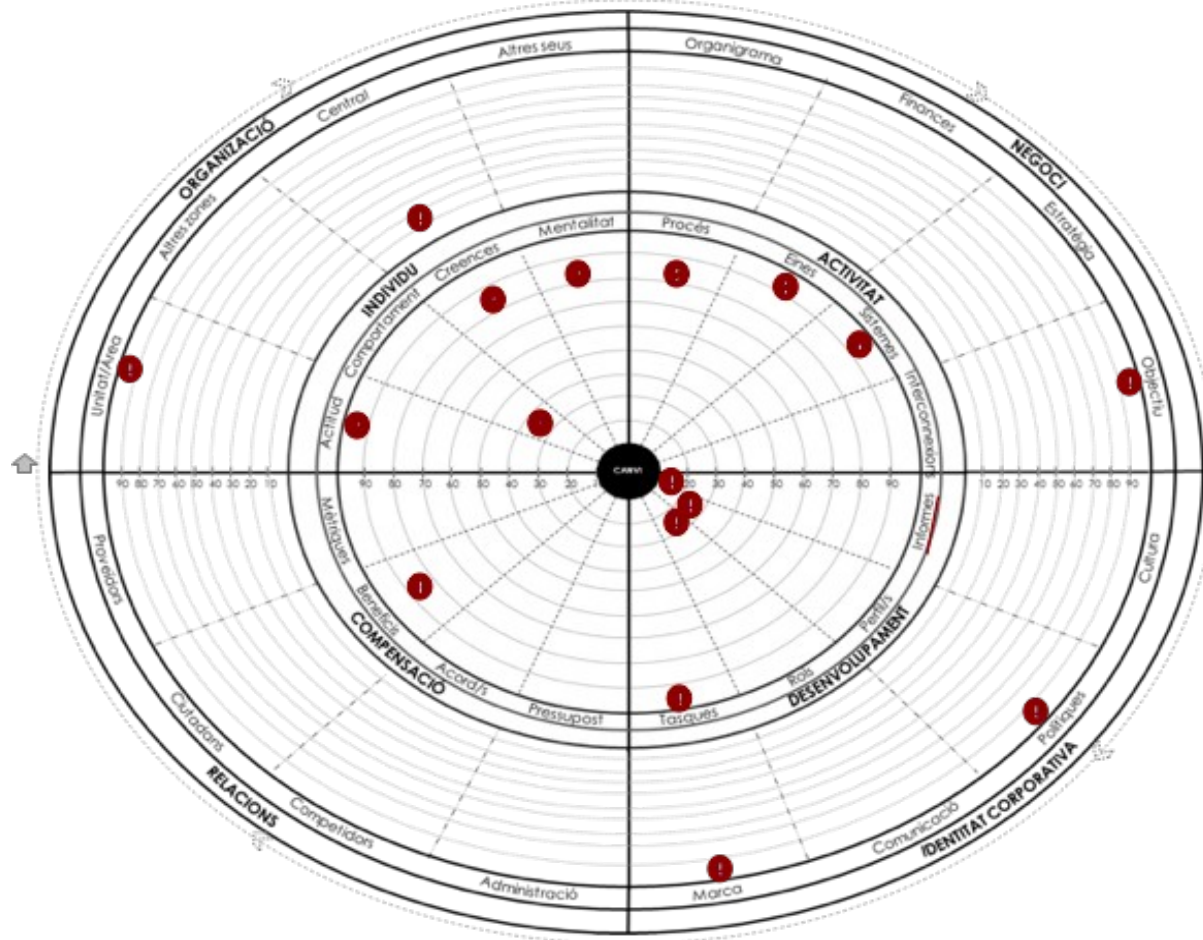
7. LINEA TEMPORAL

DESCA: Revisió del model, formació i implantació àrees pilot (juny- setembre 2018). Validació (31 octubre 18) Formació resta organització (novembre 18).

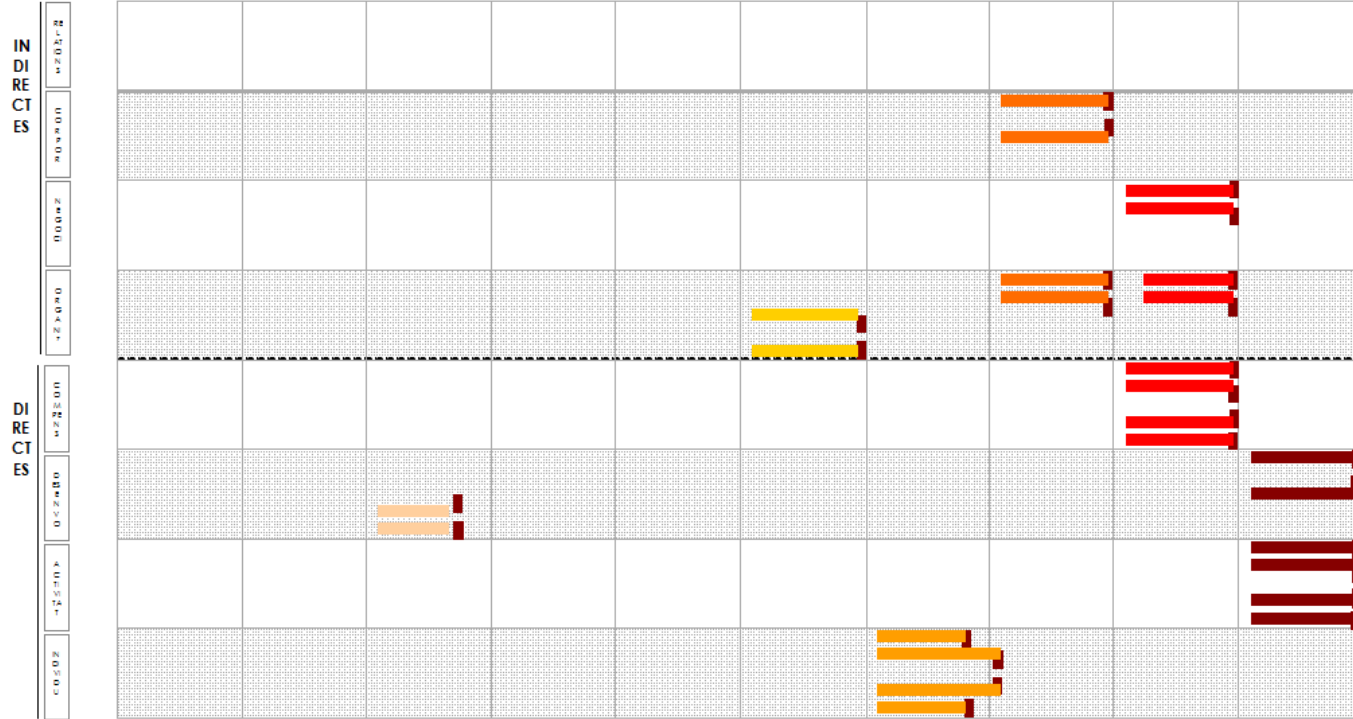
Implantació mòdul: gener 2019

PA: Depèn de la identificació del recurs que assumirà les funcions de gestor del projecte

DIAGNÒSTIC DEL CANVI: Cercle d'impacte



DIAGNÒSTIC DEL CANVI: Pilars del canvi



DIAGNÒSTIC DEL CANVI: Gap Analysis

Ref #	Impacte		Pilar	Públic afectat	Situació actual	Situació futura	GAP Descripció
1	Activitat	Procés/Eines	Comunicació/Formació	Centres gestors/Serveis Econòmics	Existeixen diferents eines de seguiment pressupostari que generen disfuncions en la informació	Tant els centres gestors com els Serveis Econòmics utilitzaran la mateixa eina de seguiment.	Cal analitzar els circuits i implantar la nova eina informàtica (KAKEBO). Establiment de proves pilot
2	Individu	Comportament/Creences	Comunicació/Empoderament/Formació	Centres gestors/Serveis Econòmics	Opera el "sempre s'ha fet així". Manquen canals i espais d'intercanvi d'informació i necessitats, amb caràcter permanent. Hi ha un GAP entre els centres gestors i els Serveis Econòmics	Major coordinació amb els Serveis Econòmics centrals i millorar els coneixements específics en l'àmbit de la gestió pressupostària, patrimonial...	Establir figures interdepartamentals que permetin detectar necessitats. Canals d'informació i formació
3	Identitat corporativa	Marca	Compromís	Sponsors/Direcció	Dificultats per a obtenir informació necessària per al retiment de comptes i presa de decisions (PRESSUPOST)	Actuacions dirigides a facilitar el retiment de comptes als ciutadans i institucions es pot considerar una "bona pràctica" i tenir un impacte positiu de marca per l'Ajuntament	La consecució del projecte MOAI: 1)seria publicitat per part de l'empresa subministradora de l'eina informàtica AYTOS, com habitualment fan amb els projectes del seus clients, el que suposaria repercusió estatal 2) El Tribunal de comptes ens inclouria en el grup d'ajuntaments que disposa de sistemes de conciliació del patrimoni amb la comptabilitat

DIAGNÒSTIC DEL CANVI: ROI

BENEFICI D'ACTUAR EN LA GESTIÓ DEL CANVI:

BENEFICIS/COSTOS:

- Més eficiència i autonomia:** estalvi d'hores (consultoria i internes), no duplicitats en la informació, reduir a zero el temps que tarda el centre gestor a disposar de la informació
- Organització més col.laborativa** (Serveis econòmics/centres gestors), reducció temps dedicats a incidències
- Simplificació procediments administratius** (reducció nombre propostes acord ponent/any...
- Indicadors per avaluar:** nombre trucades ateses, enquestes satisfacció, nombre propostes acord...

PROJECTE MOAI

**PARTICIPACIÓ I
COL.LABORACIÓ**

BENEFICI COMÚ



PROJECTE MOAI



Gràcies!!